Plano de Gestão - 2020-2023

Candidatos:

DOUGLAS ALEXANDRE RODRIGUES DE SOUZA
DIRETOR GERAL

RENATA COSTELLA ACAUAN
CHEFE DO DEPARTAMENTO DE ENSINO, PESQUISA E EXTENSÃO

PATRÍCIA OLIVEIRA REBELO LEITE
CHEFE DO DEPARTAMENTO DE ADMINISTRAÇÃO

Objetivos:

O Plano de Gestão é o planejamento escrito que descreve como o Campus Itajaí vai endereçar seus problemas, desenvolver suas ações e traçar metas para alcançar seus objetivos.

PLANO DE GESTÃO DO CAMPUS ITAJAÍ – 2020-2023
"Novo Campus Itajaí"

Neste documento, são apresentadas as diretrizes para a proposta de gestão do "Novo Campus Itajaí", relativa à Direção Geral do Campus Itajaí do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia de Santa Catarina (IFSC), para o quadriênio 2020-2023.

As diretrizes estão divididas e 3 grandes grupos: Administrativo (gestão orçamentária, planejamento e infraestrutura), Educação Profissional (Ensino, Pesquisa e Extensão) e Pessoas (servidores, alunos, comunidade externa).

ADMINISTRATIVO

<u>Gestão Orçamentária</u>

- Praticar o orçamento participativo - PAT, com discussão da comunidade sobre as prioridades a serem buscadas em cada exercício e transparência na aplicação dos recursos, além da busca de sincronização do calendário de discussão em âmbito da Reitoria.

- Participação coletiva da comunidade do Campus nas decisões de compras, por meio de priorização das ações e de propostas de aplicação de recursos financeiros no atendimento de necessidades da comunidade.
- Gestão financeira descentralizada dos recursos.
- Racionalização e modernização dos recursos de Tecnologia da Informação, para atender às necessidades acadêmicas e administrativas do Campus.
- Promover ações de sustentabilidade para o Campus visando a economia de recursos como energia elétrica, água dentre outros.

Planejamento

- Sistematização das políticas de gestão e avaliação do Campus Itajaí, tendo como base os Projetos Pedagógicos dos Cursos e a experiência acumulada pela comunidade do Campus.
- Praticar o planejamento participativo - PAT.
- Avaliação institucional (do Campus) e utilização dos seus resultados como instrumento de gestão de todas as áreas e segmentos do Campus.
- Fortalecimento do Colegiado do Campus, com ampla socialização de suas decisões, incentivando a participação dos alunos e da comunidade externa.
- Transparência na tomada de decisões, com amplo acesso às informações sobre os encaminhamentos internos (via redes sociais e site do Campus).
- Ampliação e melhoria dos canais de comunicação, de forma que seja possível a ampla socialização de informações, com agilidade e correção.
- Acompanhamento dos indicadores de gestão do Campus e do IFSC.
- Plano de Desenvolvimento Institucional do Campus Itajaí (PDI-ITJ), atendendo às necessidades locais e regionais, estabelecendo metas de curto (2 anos), médio (5 anos) e longo prazo (10 anos até 20 anos).
- Revisão do Regimento do Campus, adequando, se necessário, o organograma e as novas atribuições de cada setor.
- Sistematização da memória do Campus, com resgate de informações desde o início das atividades.

Infraestrutura

- Construção participativa do projeto de ampliação do Campus, visando um melhor atendimento da comunidade, através de espaços adequados para os servidores e alunos, buscando eficiência nas ações de ensino, pesquisa, extensão.
- Planejamento dos espaços, com possibilidades de ampliação do número de salas de aula através da divisão de espaços existentes.
- Construção de estacionamentos cobertos com captação e utilização da água da chuva.

- Apoio aos projetos do IFSC sustentável, como a composteira, arborização, coleta seletiva dos resíduos entre outros.
- Melhoria no espaço do Centro acadêmico e do grêmio estudantil, com a construção de uma copa em anexo para os alunos.
- Fomento a utilização de energia solar no Campus e no barco escola.
- Instalação de gerador elétrico para atender as demandas do Campus em casos de falta de energia.
- Manutenção contínua das instalações buscando sua melhoria para as necessidades educacionais, administrativas e de convivência.
- Melhorias na acessibilidade do Campus, ampliando as possibilidades de atendimento à comunidade.
- Criação, modernização e readequação dos laboratórios do Campus buscando o atendimento às necessidades dos PPCs dos cursos.
- Busca de melhorias e ampliação no auditório do Campus, com a construção de salas anexas para fomento das atividades culturais como: teatro, dança e música.
- Sistematização das políticas de biblioteca, com atualização constante do acervo e ampliação dos serviços.
- Zelar pelo patrimônio.
- Encontrar alternativas para falta de recursos, como a busca via emendas parlamentares, ministérios, empresas e entidades de fomento à pesquisa e extensão (nacionais e internacionais).

EDUCAÇÃO PROFISSIONAL – articulação e indissociabilidade entre ensino, pesquisa e extensão

<u>Ensino</u>

- Desenvolver ações que atendam os objetivos estratégicos definidos pelo Plano de Desenvolvimento Institucional do IFSC (PDI).
- Avaliar sistematicamente as necessidades regionais, as características do corpo docente e técnico, e os cursos ofertados pelo Campus, atendendo os potenciais alunos.
- Incentivar a implantação e o fortalecimento de cursos técnicos de nível médio, superior, de pós-graduação e de formação inicial e continuada (FICs), com foco na qualificação técnica e profissional e no arranjo produtivo local.
- Promover uma periódica revisão e atualização dos Projetos Pedagógicos dos cursos.
- Consolidar um departamento pedagógico no Campus, definindo de forma participativa as competências de acordo com a área de atuação, buscando identificar competências individuais e valorizar as ações exitosas já realizadas.

- Apoiar as iniciativas inovadoras no processo ensino-aprendizagem e avaliação discente, com foco no aluno e sua aprendizagem.
- Consolidar um programa de avaliação e melhoria contínua do acesso, permanência e êxito dos alunos, com base em experiências exitosas.
- Apoiar e incentivar a realização de aulas práticas e de campo, buscando, através de parcerias, locais alternativos para estas atividades.
- Estimular o uso do barco escola e demais espaços alternativos para os diversos cursos ofertados.
- Encorajar ações inter e transdisciplinares que integrem os eixos tecnológicos do Campus.
- Estimular a oferta de cursos e ações internas que objetivem minimizar as dificuldades anteriores de aprendizagem dos alunos, tais como oficinas de nivelamento, monitorias, grupos de estudos, entre outros.
- Apoiar a criação de espaços e estratégias de Educação a Distância (EaD), com o fortalecimento de EaD no Campus.

Pesquisa

- Incentivar a formação de grupos de pesquisa nos diferentes eixos tecnológicos do Campus.
- Contribuir para a formação de linhas de pesquisa bem definidas, vinculadas a grupos de servidores interessados em cada um dos temas, visando promover a continuidade na produção técnico-científica e a interdisciplinaridade.
- Incentivar o desenvolvimento de projetos de pesquisa/inovação e de iniciação científica e tecnológica, que contemplem a pesquisa como princípio educativo.
- Estimular a produção científica dos docentes, técnicos administrativos e alunos do Campus.
- Aproximar o Campus das agências de fomento, realizar parcerias com empresas e fundações de apoio na busca de recursos para a pesquisa.
- Promover palestras, seminários e workshops de inovação, capacitando pesquisadores na área de Propriedade Intelectual.
- Promover eventos acadêmicos como a Semana Nacional de Ciência e Tecnologia, Semana Acadêmica dos cursos, entre outras, e em parcerias com outras instituições como demais Campus do IFSC, IFC e EPAGRI.
- Estimular a participação de pesquisadores (servidores e alunos) do IFSC em eventos externos como congressos, simpósios, seminários, workshops, dentre outros.
- Ampliar espaços e recursos específicos destinados à Pesquisa.

Extensão

- Incentivar o desenvolvimento de projetos e ações de extensão com ampla participação dos alunos, fortalecendo os projetos e ações já existentes e consolidados no Campus.
- Incentivar a realização de visitas técnicas como forma de ampliação do espaço de formação dos estudantes e curricularização da extensão.
- Ampliar a oferta de vagas para estágios aos alunos dentro e fora do Campus.
- Realizar ações comunitárias, levando para a comunidade projetos que reforcem o caráter social, cultural e de sustentabilidade.
- Realizar e consolidar eventos culturais que valorizem a cultura local e regional, a exemplo do Risoto de Marisco.
- Desenvolver ações e incentivar as existentes relativas à arte e cultura, promovendo festivais teatrais e de música no Campus e apoiando a participação de alunos e servidores em demais eventos regionais, e nacionais.
- Fomentar parcerias com organizações não governamentais, governamentais e empresas, buscando estágios e bolsas de estudos para os alunos, contribuindo com a sua inserção no mundo de trabalho.
- Ampliar espaços e recursos específicos destinados à Extensão.
- Divulgar o IFSC para a comunidade externa através dos projetos e ações de extensão.

PESSOAS

Servidores

- Promover ações para um ambiente saudável de trabalho, identificando e valorizando potencialidades que contribuam para melhoria contínua em todos os setores.
- Fomentar a melhoria das condições de trabalho e carreira dos servidores, proporcionando a participação nas ações relativas aos temas.
- Consolidar no Campus uma visão sistêmica, baseada na colaboração e integração entre áreas e setores, tendo como objetivo principal atender as demandas da sociedade.
- Construção de uma política de capacitação de servidores, aproveitando o Plano Anual de Capacitação onde se definem as lacunas de competência, com ampla participação dos servidores técnico-administrativos e docentes para a alocação dos recursos destinados à capacitação do orçamento do Campus.

- Estímulo à capacitação dos servidores técnico-administrativos, incluindo participação em eventos e cursos externos que promovam sua formação continuada.
- Estímulo à capacitação dos docentes, especialmente em ações que visam ao enfrentamento das dificuldades de aprendizagem dos alunos, além de outros aspectos pedagógicos e específicos da área de formação do docente.
- Manutenção da política de eleições internas tanto para os cargos da estrutura organizacional do Campus quanto para as funções de coordenação de curso.
- Proposição de cursos de aperfeiçoamento interno para a formação continuada dos servidores, a partir de diagnóstico de necessidades e interesses por grupos.
- Implementação de reuniões mensais de docentes e de servidores técnico-administrativos como espaço privilegiado para planejamento e socialização de informações e propostas.
- Incentivo à realização de eventos e ações que ampliem a convivência e integração de servidores.

Alunos

- Garantir o acesso aos espaços acadêmicos diversos necessários para o bom desenvolvimento educativo.
- Promover a participação dos alunos nas discussões para melhorias no uso dos espaços que favoreçam a interação e o desenvolvimento humano como biblioteca, laboratórios, salas, espaços de convivência, quadra, auditório, barco escola, e demais espaços.
- Consolidar o protagonismo discente no Campus, por meio das ações de ensino, pesquisa e extensão, espaços representativos, integração entre as áreas e demais ações necessárias.
- Promover aos alunos o acesso e entendimento dos processos institucionais, tais como regimentos e regulamentos, Projetos de cursos, Projeto Pedagógico Institucional (PPI), Plano de Desenvolvimento Institucional do IFSC (PDI), permitindo a sua efetiva participação.
- Melhorar e ampliar os espaços físicos destinado a estudos e recreação.
- Criar e fomentar ações de incentivo ao esporte, atendendo às necessidades e demandas apresentadas.
- Colaborar para o fortalecimento da Empresa Júnior do IFSC criada pelos alunos do curso de Engenharia Elétrica - Ampère Jr., garantindo espaço físico e infraestrutura.
- Proporcionar atividades de integração entre alunos e egressos (ex-alunos).
- Criar espaços recreativos para permanência de alunos dos cursos integrais.
- Apoiar ações do Centro Acadêmico, Atlética e Grêmio Estudantil.
- Construir um espaço destinado a alimentação dos alunos como uma nova copa.
- Estabelecer diálogo permanente com os representantes discentes, construindo alternativas para demandas estudantis apresentadas.

- Zelar pela segurança e bem-estar dos alunos.

Comunidade externa

- Estimular a participação dos pais e familiares dos alunos nas atividades escolares, como reuniões pedagógicas e participação em eventos culturais e acadêmicos.
- Consolidar uma parceria permanente escola/comunidade, fortalecendo a participação da família na formação de sujeitos da educação profissional e tecnológica.
- Promover o diálogo constante com a comunidade externa, de forma a articular o processo formativo com o público atendido, produzindo conhecimentos a partir das demandas locais.
- Desenvolver ações que consolidam a imagem do Campus como instituição de educação profissional, pública e de qualidade perante a comunidade externa.
- Consolidar no Campus uma visão sistêmica, baseada na colaboração e integração entre áreas e setores, tendo como objetivo principal atender as demandas da sociedade.
- Envolver as empresas ou órgãos públicos e privados na divulgação e participação nas atividades do Campus como conselhos e colegiados.
- Fortalecer a relação com a comunidade (órgãos públicos, organizações não governamentais, instituições educacionais, empresas e familiares dos estudantes).