



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA  
INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DE SANTA CATARINA  
CAMPUS SÃO JOSÉ  
GABINETE DA DIREÇÃO

## ATA DA REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA DO COLEGIADO DO CÂMPUS SÃO JOSÉ

**Data:** 23/10/2018

**Horário:** 09h40min

**Presentes:** Saul Silva Caetano, Alexandre Sardá Vieira, Fábio Alexandre de Souza, Sérgio Pereira da Rocha, Cláudia Barcelos Dias Bastos, Marcos Dorval Schmitz, Antonio Galdino da Costa, Flávia Maia Moreira, Sandro Carlos Lima, Franco Souza, Cristiane Laurentino Silva.

O Presidente do Colegiado, Professor Saul Silva Caetano, iniciou os trabalhos saudando a todos e passando para o único ponto de pauta do dia: **1) Conclusão da Matriz SWOT do Câmpus São José no processo de Revisão do PDI no IFSC (2020-2024):** Professor Saul apresentou a matriz SWOT em elaboração para leitura e discussão dos itens e para classificação das prioridades ou ranqueamento das variáveis. Após discussão envolvendo todos os presentes, a matriz do câmpus São José foi concluída e encontra-se anexada a este documento. Será encaminhada para a Reitoria a fim de colaborar na construção da Matriz do IFSC. Nada mais havendo para tratar, foi encerrada a reunião e eu, Adriane Stroisch, lavrei a presente ata que após lida e aprovada, será por todos assinada.

Handwritten signatures in blue ink, including the name "Sergio" and "Alexandre Sardá Vieira".

MATRIZ SWOT - CÂMPUS SÃO JOSÉ

Fator nº	Variáveis Ambientais Externas	categoria do fator	Ranking	Comentário
1	Efeitos da Emenda Constitucional 95/2016 limitam gastos pelos próximos 20 anos	Legal	1º	limita os gastos públicos nas áreas sociais à inflação pelos próximos 20 anos
2	Baixa média salarial apresentada na Cidade de São José, segundo IBGE figura na posição 70ª estadual e 907ª nacional	Econômico	8º	Segundo IBGE, figura na posição 70ª estadual e 907ª nacional
3	Privatização do ensino	Político	6º	
4		Econômico		
5		Social		
6	mudanças frequentes nas políticas de ensino	Político	5º	
7				
8	Remuneração mais atrativa do setor privado e de outros Poderes nas carreiras dos técnicos administrativos		7º	
9	Falta de segurança da comunidade acadêmica no entorno do Campus		3º	
10	Excessiva centralização das decisões e processos em nível de sistema IFSC.		4º	
11	Terreno do estacionamento não pertence ao câmpus		2º	
12				
13				
14				
15				
16				
17				
18				
19				
20				

Nesta aba devem ser relacionadas as AMEAÇAS externas que podem dificultar o atingimento dos objetivos organizacionais e não estão ao alcance direto para transformação

MATRIZ SWOT - CÂMPUS SÃO JOSÉ

Fator nº	Varáveis Ambientais Externas	categoria do fator	Ranking	Comentário
1	Oportunidades Região metropolitana com uma população próxima de um milhão de habitantes.	Social	2º	
2	São José apresenta o 5º maior PIB de Santa Catarina, segundo Fecam	Econômico	3º	Fonte: Fecam
3		Legal		
4		Legal		
5	Editais de fomento a pesquisa e extensão	Econômico	4º	
6	Programas de governo e incentivos voltados para as áreas.		5º	
7	Grande número de empresas e incubadoras de empresas nos setores de telecomunicações e refrigeração e climatização.		1º	possibilitam convênios para ampliação do ensino e atualização dos laboratórios, bem como estágios para os alunos
8				
9				
10				
11				
12				
13				
14				
15				
16				
17				
18				
19				
20				

Nesta aba devem ser relacionadas as OPORTUNIDADES externas que estão fora do círculo de influência do IFSC e que podem auxiliar na busca dos objetivos organizacionais

MATRIZ SWOT - CÂMPUS SÃO JOSÉ

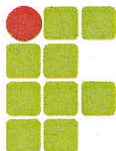
Fator nº	Variáveis Ambientais Internas	categoria do fator	Ranking	Comentário
1	Gestão do clima organizacional: dificuldades devido alterações nas regras de flexibilização dos TAES	Processo	9º	processo: gestão do clima organizacional
2	Localização e logística de acesso do câmpus	Outro	12	
3		Outro		
4		Outro		
5	Ausência de espaço físico para expansão, para os alunos permanecerem no câmpus e para convivência dos servidores		2º	
6	Comunicação interna ineficiente câmpus/servidores e câmpus/alunos		10º	
7	Inexistência de arquivo permanente central		6º	
8	Sistema de segurança patrimonial frágil		7º	
9	Sistema integrado de gestão ainda em implementação		8º	
10				
11	Falta de recursos para a manutenção da infraestrutura do câmpus		1º	
13	Processo de compras burocrático		5º	
14	Portal do IFSC pouco intuitivo		14	
15	Fim da flexibilização em alguns setores		11	
16	baixos índices de permanência e êxito		3º	
17	Falta de articulação entre ensino, pesquisa e extensão		4º	
18	Pouca valorização da pesquisa e da extensão		13	
19				
20				

Nesta aba devem ser relacionadas as FRAQUEZAS internas que podem dificultar o atingimento dos objetivos organizacionais e podem ser influenciados diretamente pelas ações do IFSC

MATRIZ SWOT - CAMPUS SÃO JOSÉ

Fator nº	Variáveis Ambientais Internas	categoria do fator	Ranking	Comentário
1	Potencialidades ou Forças	Outro	5º	
2	Marca IFSC consolidada	Processo		
3		Processo		
4		Outro		
5		Outro		
6	Ambiente de trabalho favorável	Outro	4º	
7		Processo		
8	Educação profissional, científica e tecnológica de qualidade.	Outro	1º	
9	Corpo de servidores com formação qualificada.	Outro	2º	
10	Uso de tecnologias educacionais atuais		6º	
11	Infraestrutura para desenvolvimento das atividades de ensino e técnico administrativas		3º	
12				
13				
14				
15				
16				
17				
18				
19				
20				

Nesta aba devem ser relacionadas as **FORÇAS** internas que estão dentro do círculo de influência do IFSC e podem ajudar na busca dos objetivos organizacionais



INSTITUTO FEDERAL  
SANTA CATARINA

MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA  
INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DE SANTA CATARINA  
CAMPUS SÃO JOSÉ

**COLEGIADO DO CÂMPUS SÃO JOSÉ**  
**LISTA DE PRESENÇA REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA**

DATA: 23/10/2018.

**Segmento Docente:**

Alexandre Sardá Vieira.....	Emerson Ribeiro de Mello .....
Fábio Alexandre de Souza .....	Gilson Jandir de Souza.....
Silviana Cirino .....	Sérgio Pereira da Rocha.....

**Segmento Técnico-administrativo:**

Adriane Stroisch.....	Gabriel de Souza.....
Cláudia Barcelos Dias Bastos.....	Marcos Dorval Schmitz.....
Michael Ermeson da Silva.....	Ricardo Martins.....

**Segmento Discente:**

Filipe Kuhn.....	Grazielly Gomes.....
Marina Paseto Zonta .....	Marcella de Campos Albino.....
Dayana Duarte de Jesus.....	

**Representantes da Sociedade Civil:**

**SINTEC-SC:** Lino Gilberto da Silva (Titular) .....

Bauer José dos Santos (Suplente) .....

- **CME-SJ:** .....(Titular) .....

.....(Suplente) .....

- **FIESC:** Ricardo Maximo Anzolin (Titular) .....

Chaiane Cristine de Almeida (Suplente) .....

**Assessoria do Gabinete/Secretaria do Colegiado:** Adriane Stroisch .....

**Diretor-Geral:** Saul Silva Caetano .....

**Diretor de Ensino, Pesquisa e Extensão:** Antonio Galdino da Costa .....

**Chefe do Departamento de Administração:** Vanessa Livramento .....

**Convidados:**

FLAVIA MAIA MOREIRA	Paulo Adorno
Sandro Carlos Lima	
FRANCO SOUZA	
Gustavo Barentino Silva	