



**INSTITUTO  
FEDERAL**  
Santa Catarina

*Diretor Geral*  
*Luís Fernando Pozas*

*Assessora da Direção-geral*  
*Patrícia Oliveira Rebelo Leite*

*Chefe do Departamento de Ensino, Pesquisa e Extensão*  
*Ana Elisa Ferreira Schmidt*

*Chefe de Departamento de Administração*  
*Wagner Cabral Mehl*

*Articuladora de Planejamento*  
*Cristiele Aparecida Petri*

## ***COLEGIADO DO CÂMPUS ITAJAÍ***

### ***Membros natos***

***Presidente: Luis Fernando Pozas***

***Chefe do Departamento de Ensino, Pesquisa e Extensão: Ana Elisa  
Ferreira Schmidt***

***Chefe do Departamento de Administração: Wagner Cabral Mehl***

***Secretária do Colegiado: Patrícia Oliveira Rebelo Leite***

### ***Representantes Docentes***

***Titular: Douglas Alexandre Rodrigues de Souza***

***Titular: Eduardo Aquino Hubler***

***Suplente: Roberta Nara Sodré de Souza***

***Suplente: Thiago Pereira Alves***

### ***Representantes Dos Técnicos Administrativos***

***Titular: Cristiele Aparecida Petri***

***Titular: Davi Sell Iahn***

***Suplente: Beatrice Correa de Oliveira Goncalves***

### ***Representantes Discentes***

***Titular: Isabela Florentino Teixeira***

***Titular: Rafhael Nascimento***

***Suplente: Jackson Luiz Severiano dos Santos***

***Suplente: Samuel Viana de Souza***

## Contextualização

Desde sua institucionalização o Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia de Santa Catarina (IFSC) vem trabalhando sua metodologia de elaboração de Planejamento. A Pró-Reitoria de Desenvolvimento Institucional (PRODIN) é a Unidade Organizacional responsável pela organização e aprimoramento do Planejamento do IFSC.

Em 2014 o IFSC precisou elaborar o seu novo Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) e um de seus capítulos foi destinado ao Planejamento Estratégico. Com a aprovação do PDI, em 2015 todas as UORGs do IFSC passaram a elaborar o Plano Anual de Trabalho (PAT). O PAT era composto por projetos relacionados às iniciativas estratégicas constantes no Planejamento Estratégico e pela Manutenção da Unidade Gestora (MUG).

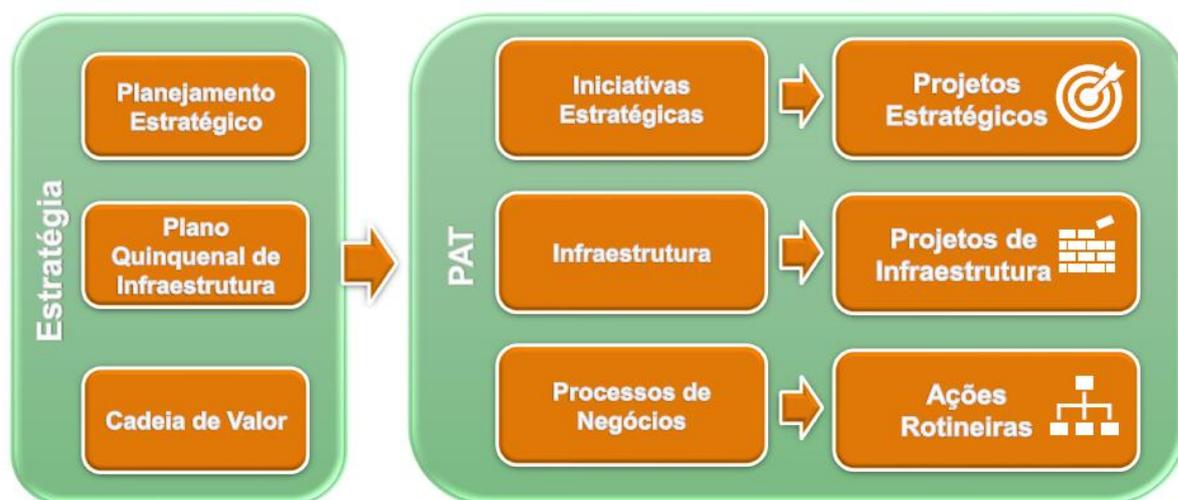
Para o cadastro do PAT foi desenvolvido pela Diretoria de Tecnologia da Informação e Comunicação (DTIC) um sistema próprio. Este sistema permite apenas o cadastro e não possui nenhuma funcionalidade de acompanhamento e nem integração com outros sistemas. Além disso, cabe frisar que o sistema fica aberto para cadastro e alterações apenas em dois períodos durante o ano. Na elaboração e cadastro dos projetos e quando ocorre a revisão. Desta forma, pode-se entender que é um sistema estático não permitindo ajustes que ocorrem durante a execução do planejamento anual.

A partir de 2015, o IFSC começou a trabalhar com a figura do “Articulador de Planejamento”: servidores indicados pela Direção-Geral dos Câmpus e Pró-Reitorias que atuam como consultores internos na elaboração do Planejamento.

Em 2020, com a vigência do PDI 2020/2024, foram introduzidas algumas mudanças na metodologia de elaboração do PAT.

O PAT que antes devia se alinhar apenas ao Planejamento Estratégico passou a ser alinhado com o Plano Quinquenal de Infraestrutura e com a Cadeia de valor do IFSC, conforme pode ser visualizado na figura 1.

Figura 1 – Estrutura do PAT



Fonte: PDI 2020/2024

Desta forma, o PAT passou a ser composto apenas por projetos. Sendo, Projetos Estratégicos, de Infraestrutura e Rotineiros.

- Projetos Estratégicos - Promovem a realização dos objetivos estratégicos institucionais; contribuem diretamente para o alcance de suas metas; Devem ser vinculados a uma das Iniciativas Estratégicas;
- Projetos de Infraestrutura - Construção e manutenção de bens imóveis; Aquisição de softwares, equipamentos e demais materiais permanentes; São orientados pelo Plano Quinquenal de Infraestrutura;
- Projetos Rotineiros - Atividades de caráter recorrente (contratos, formaturas, material de consumo etc.); Atividades sem associação com as iniciativas estratégicas e sem direto nas metas estratégicas institucionais; Deve ser associada a um processo de negócio.

Diante disto, os custos que antes eram estimados na Manutenção da Unidade Gestora (MUG) passaram a ser cadastrados no PAT como projetos rotineiros.

O PAT é orientado por uma Resolução do Colégio de Dirigentes que apresenta as normas para elaboração (metodologia, orçamento e cronograma). A elaboração do PAT 2022 foi orientada pela Resolução 02/2021 do Codir.

Feita a contextualização do processo de elaboração do PAT no IFSC, a próxima seção irá abordar o processo de elaboração do PAT 2022 no Câmpus Itajaí.

# Elaboração do Plano Anual de Trabalho (PAT) 2022 no Câmpus Itajaí

O processo de sensibilização para o PAT 2022 iniciou-se com uma apresentação na Semana Pedagógica e Administrativa no dia 03 de maio de 2021. A apresentação teve como objetivo apresentar de forma genérica o processo de elaboração do PAT.

Dando continuidade a sensibilização para participação da elaboração do PAT e também com o intuito de capacitar os servidores para o processo, nos dias 25 e 28 de maio de 2021 foi ministrada pela articuladora de planejamento do câmpus Itajaí (Administradora Cristiele) uma oficina de elaboração de projetos com foco na metodologia utilizada no PAT.

Após a publicação da Resolução 02/2021 do Codir, que estabeleceu as diretrizes para elaboração do PAT 2022, foi estabelecida pela equipe de Gestão uma estratégia para condução do processo no câmpus. Buscou-se efetivar as seguintes ações:

- Estabelecer um cronograma interno;
- Disponibilizar os documentos norteadores e de apoio em uma pasta compartilhada no google drive;
- Realizar reuniões de apoio; e
- Revisar e ajustar as prioridades dos projetos.

A seguir apresenta-se os principais destaques de cada etapa.

## *Cronograma Interno*

A Resolução 02/2021 do Codir estabeleceu o cronograma geral do processo no IFSC, conforme pode ser visualizado no Quadro 1.

Quadro 1 - Cronograma Geral do P

| Etapa  | Período                   |
|--|---------------------------|
| Elaboração, discussão e cadastro dos projetos no sistema | 15 de junho a 09 de julho |
| Análise técnica  | 12 a 16 de julho          |
| Ajustes nos projetos                                     | 19 a 23 de julho          |
| Apreciação dos Projetos                                  | Até 28 de julho           |
| Validação dos Projetos                                   | Até 30 de julho           |

Fonte: Resolução n° 02/2021 Codir

**Mediante o cronograma geral ficou estabelecido que no câmpus Itajaí:**

- De 24/06 a 30/06/2021– coordenadores revisaram os projetos cadastrados no PAT 2021 com a finalidade de avaliar os que não seriam executados em 2021 e cadastraram novos projetos de acordo com suas demandas. As demandas de destinados as rotinas administrativas e as aulas foram cadastrados em uma planilha;
- Em paralelo neste período o Departamento de Administração (DAM) realizou o levantamento dos demais gastos necessários ao funcionamento do câmpus (contratos, manutenções, insumos etc.);
- No dia 01/07 foi realizada uma reunião para verificar o andamento do processo. Nesta reunião foi repassada a nova metodologia de elaboração do Plano de Desenvolvimento de Pessoas (PDP), que a partir do PAT 2022 passa a ser um projeto do PAT. Foi disponibilizada a planilha de revisão e atualização do PDP 2022. Definiu-se como prazo para finalização desta etapa o dia 07/07/2021;
- No dia 07/07 – foi realizada nova reunião para tratar da finalização da elaboração do PAT 2022 e mediante a solicitação dos coordenadores ampliou-se o prazo até 09/07/2021. Nestes dias, a articuladora de planejamento e chefia DAM ficaram à disposição para esclarecer dúvidas e auxiliar no processo;
- De 12/07 a 19/07/2021 – os projetos passaram pela revisão técnica da coordenadoria de planejamento da Reitoria;
- De 19/07 a 29/07/2021 – Foram realizados os ajustes necessários e a priorização dos projetos. Esta etapa será detalhada na próxima seção.

## Ajustes Realizados

Com o intuito de aprimorar o processo a cada ano, a equipe gestora estabeleceu algumas premissas para o PAT 2022, são elas:

- Projeto único para aquisição de materiais de consumo (expediente e insumos para as aulas) para todas as áreas e cursos;
- Projeto único para manutenções corretivas de todas as áreas e cursos do câmpus;
- Projeto único para expansão e melhorias nos espaços físicos do câmpus;
- Agrupamento de projetos das áreas com o mesmo objetivo;
- Projeto único de Capacitação, conforme orientações da IN nº02/2021 Codir;
- Criação de critérios de priorização.

Estas definições elencadas permitem mais isonomia na distribuição dos recursos que são necessários ao funcionamento de todos os cursos do câmpus, facilitando assim a priorização dos projetos. Foram criados sete critérios de priorização para os projetos, conforme pode ser visualizado no Quadro 2.

Quadro 2 – Critérios de Priorização dos Projetos do PAT 2022

| CRITÉRIO | DESCRIÇÃO  |
|----------|--|
| P0       | Manutenção do câmpus (Contratos, Material de Expediente, Insumos para os cursos); Assistência estudantil; Capacitação com recursos da ação 4572.   |
| P1       | Projetos estratégicos para infraestrutura do câmpus; Manutenção de equipamentos já existentes.   |
| P2       | Projetos sem previsão orçamentária, que não envolvem recursos financeiros próprios do câmpus; Projetos que tenham previsão de recurso extraorçamentário; Projetos que envolvam a comunidade externa, e que não necessitem de recurso orçamentário do câmpus. |
| P3       | Projetos com baixa previsão orçamentária, até R\$ 2.000,00, e com atendimento ao maior número de alunos e servidores. (Recurso dependerá do limite orçamentário disponível)  |
| P4       | Projetos com baixa previsão orçamentária e atendimento específico para área distinta.  |
| P5       | Projetos cadastrados no PAT 2021 e replicados para o PAT 2022, que não poderão ser executados durante o ano.   |
| P6       | Demais projetos inscritos.   |

Fonte – Elaborado pelo Departamento de Administração, 2021.

Quando a Reitoria encaminhou as sugestões de ajustes, após a realização da análise técnica dos projetos, foi realizada uma extração da base de dados do sistema de planejamento. Nesta extração constavam todos os projetos do Câmpus cadastrados no Sistema de Planejamento do IFSC.

Nesta extração havia 44 projetos cadastrados, sendo que alguns foram apenas copiados do escopo de 2021 para 2022, sem ser feito nenhum ajuste nas datas e previsão de recursos. O Quadro 2 apresenta a lista destes projetos antes dos ajustes realizados.

Quadro 2 – Lista Inicial de Projetos Cadastrados no Sistema de Planejamento

| <b>Lista Inicial de Projetos Cadastrados</b>   |
|--|
| 01ITJ-3.4.1/22 - Gestão de Contratos   |
| 02ITJ-3.4.3/22 - Gestão de Bens de Consumo   |
| 03ITJ-P601/22 - Rodas de Conversa - IFSC Acolhedor   |
| 04ITJ-2.4.8/22 - Formaturas e eventos do Câmpus Itajaí   |
| 05ITJ-Pqinfra/22 - Área de convivência e refeitório estudantil                                       |
| 06ITJ-P303/22 - Sustentabilidade no Campus Itajaí - PLS  |
| 07ITJ-P202/22 - Fomento ao ensino, pesquisa e extensão   |
| 08itj-p202/22 - manutenção e consolidação das modalidades do curso técnico de mecânica -parte 01     |
| 09itj-p202/22 - manutenção e consolidação das modalidades do curso técnico de mecânica -parte 02     |
| 10itj-p202/22 - manutenção e consolidação das modalidades do curso técnico de mecânica - parte 03    |
| 11itj-p202/22 - manutenção e consolidação das modalidades do curso técnico de mecânica - parte 04    |
| 12itj-p202/22 - manutenção e consolidação das modalidades do curso técnico de mecânica - parte 05    |
| 13itj-3.4.1/22 - barco escola  |
| 14ITJ-2.4.4/22 - Auxilio Emergencial aos Estudantes  |
| 16itj-c302/22 - pdp - câmpus itajaí  |
| 18itj-pqinfra/22 - adequação acessibilidade campus itajaí  |
| 17ITJ-3.4.2/22 - Manutenção corretiva de equipamentos analíticos                                     |
| 21ITJ-1.2.1/22 - Expansão e melhorias do campus Itajaí   |
| 19itj-pqinfra/22 - bloco 4   |
| 20ITJ-3.4.2/22 - Manutenção corretiva de equipamentos do campus                                      |
| 22ITJ-3.4.3/22 - ELE - Reposição dos materiais de consumo do Almoxarifado da EEL                     |
| 23ITJ-P303/22 - ELE - Implementação de bolsas de monitoria e pesquisa para o curso de Engenharia     |
| 24ITJ-Pqinfra/22 - ELE - Implementação e Estruturação do Laboratório de Máquinas Elétricas (labma)   |
| 25ITJ-Pqinfra/22 - ELE - Implementação e Estruturação do Laboratório de Circuitos Elétricos (labcel) |
| 26ITJ-3.1.8/22 - Capacitação dos Servidores do Câmpus Itajaí   |
| 27ITJ-Pqinfra/22 - ELE - Manutenção e adequação dos laboratórios didáticos de eletroeletrônica - I   |
| 28ITJ-Pqinfra/22 - ELE - Implementação e Estruturação do Laboratório de Projetos (labproj)           |
| 29ITJ-Pqinfra/22 - ELE - Implementação e Estruturação do Laboratório de Eletrônica (labeletr)        |
| 30itj-3.1.7/22 - vacinação   |
| 31ITJ-Pqinfra/22 - ELE - Implementação e Estruturação do Laboratório de Automação Industrial (lab    |

|   |
|---|
| 32ITJ-Pqinfra/22 - ELE - Implementação e Estruturação do Laboratório de Instalações Elétricas (labine)                    |
| 33ITJ-Pqinfra/22 - ELE - Implementação e Estruturação do Laboratório de Microprocessadores (labmic)                       |
| 34ITJ-Pqinfra/22 - ELE - Implementação e Estruturação do Laboratório de Instalações Elétricas (labine)                    |
| 35ITJ-P202/22 - Capacitação de servidores que atuam junto aos cursos de Engenharia Elétrica e técnico em Eletroeletrônica |
| 36ITJ-Pqinfra/22 - ELE - Implementação e Estruturação do Laboratório de Microprocessadores (labmic)                       |
| 37ITJ-Pqinfra/22 - ELE - Implementação e Estruturação do Laboratório de Sistemas de Potência (labspot)                    |
| 38ITJ-Pqinfra/22 - ELE - Implementação e Estruturação do Laboratório de Eletrônica de Potência (labep)                    |
| 39ITJ-Pqinfra/22 - ELE - Implementação e Estruturação do Laboratório de Eletromagnetismo (labmag)                         |
| 40ITJ-Pqinfra/22 - Adequação da Bibliografia Básica dos Cursos das áreas de Elétrica, Mecânica, Pesca e Literatura Geral  |
| 41ITJ-Pqinfra/22 - ELE - Implementação e Estruturação do Laboratório de Telecomunicações (labcom)                         |
| 42itj-pqinfra/22 - estruturação dos cursos do eixo tecnológico de recursos naturais                                       |
| 43itj-pqinfra/22 - reforma/adequação do laboratório de processamento de pescado   |
| 44ITJ-P202/22 - Implementação de bolsas pesquisa, extensão e monitorias para o curso técnico de mecânica                  |

Fonte - Sistema de Planejamento do IFSC, julho de 2021.

Inicialmente foi realizada uma avaliação de todos os projetos que constavam na extração da base. Esta avaliação teve como objetivo verificar se não haviam projetos repetidos ou projetos com o mesmo Objetivo Geral.

Os projetos repetidos foram excluídos e os que tinham a possibilidade de agrupamento passaram a ser um único projeto. Este projeto tem um único objetivo geral com vários objetivos específicos. Esta análise demandou tempo, pois foi preciso fazer várias alterações no Sistema de Planejamento. O quadro 3 apresenta a lista de projetos agrupados e os que foram excluídos.

Quadro 3 – Lista de Projetos do PAT 2022 ajustados

| PROJETOS   | PROJETOS AGRUPADOS  |
|--|---|
| 08itj-p202/22 - manutenção e consolidação das modalidades do Curso técnico de mecânica | 09itj-p202/22 - manutenção e consolidação das modalidades do curso técnico de mecânica - parte 02<br>10itj-p202/22 - manutenção e consolidação das modalidades do curso técnico de mecânica - parte 03<br>11itj-p202/22 - manutenção e consolidação das modalidades do curso técnico de mecânica - parte 05 |
| 20ITJ-3.4.2/22 - Manutenção corretiva de equipamentos do campus                        | 17ITJ-3.4.2/22 - Manutenção corretiva de equipamentos analíticos<br>13ITJ-3.4.1/22 - Barco Escola<br>27ITJ-Pqinfra/22 - ELE - Manutenção e adequação dos laboratórios didáticos de eletroeletrônica - I   |
| 42itj-pqinfra/22 - estruturação dos cursos do eixo tecnológico de recursos naturais    | 43itj-pqinfra/22 - reforma/adequação do laboratório de processamento de pescado   |

|  |   |
|--|---|
| 21ITJ-1.2.1/22 - Expansão e melhorias do campus Itajaí                                     | - 19ITJ-Pqinfra/22 - BLOCO 4  |
| 28ITJ-Pqinfra/22 - ELE - Implementação e Estruturação do Laboratório de Projetos (labproj) | 29ITJ-Pqinfra/22 - ELE - Implementação e Estruturação do Laboratório de Eletrônica (labeletr)<br>31ITJ-Pqinfra/22 - ELE - Implementação e Estruturação do Laboratório de Automação Industrial (labai)<br>32ITJ-Pqinfra/22 - ELE - Implementação e Estruturação do Laboratório de Instalações Elétricas (labine)<br>33ITJ-Pqinfra/22 - ELE - Implementação e Estruturação do Laboratório de Microprocessadores (labmic)<br>34ITJ-Pqinfra/22 - ELE - Implementação e Estruturação do Laboratório de Instalações Elétricas (labine)<br>36ITJ-Pqinfra/22 - ELE - Implementação e Estruturação do Laboratório de Microprocessadores (labmic)<br>38ITJ-Pqinfra/22 - ELE - Implementação e Estruturação do Laboratório de Eletrônica de Potência (labep)<br>39ITJ-Pqinfra/22 - ELE - Implementação e Estruturação do Laboratório de Eletromagnetismo (labmag)<br>41ITJ-Pqinfra/22 - ELE - Implementação e Estruturação do Laboratório de Telecomunicações (labcom) |
| 01ITJ-2.4.4/22 - Prevenção de Evasão e Retenção de Estudantes                              | - 44ITJ-P202/22 - Implementação de bolsas pesquisa, extensão e monitorias para o curso técnico de mecânica<br>23ITJ-P303/22 - ELE - Implementação de bolsas de monitoria e pesquisa para o curso de Engenharia Elétrica   |
| 02ITJ-3.4.3/22 - Gestão de Bens de Consumo   | 22ITJ-3.4.3/22 - ELE - Reposição dos materiais de consumo do Almoarifado da EEL   |

Fonte – Elaborado pelo Departamento de Administração,

Os projetos 26ITJ-3.1.8/22 - Capacitação dos Servidores do Câmpus Itajaí e 35ITJ-P202/22 - Capacitação de servidores que atuam junto aos cursos de Engenharia Elétrica e técnico em Eletroeletrônica foram excluídos pois seguindo orientações o câmpus deve ter apenas um projeto de Capacitação chamado Plano de Desenvolvimento de Pessoas (PDP).

Feito este trabalho, foi realizada a priorização de acordo com os critérios de prioridade estabelecidos previamente. O Quadro 4 apresenta a relação final dos projetos com sua priorização, que pode ser consultada no relatório 5 do Sistema de Planejamento.

Quadro 4 – Relação Final de Projetos com Priorização

| PROJETO                                    | CRITÉRIO | PRIORIDADE |
|--|----------|------------|
| 15itj-3.4.4/22 - Gestão De Contratos       | P0       | 1000       |
| 02itj-3.4.3/22 - Gestão De Bens De Consumo | P0       | 900        |
| 16itj-C302/22 - Pdp - Câmpus Itajaí        | P0       | 800        |

|  |    |     |
|--|----|-----|
| 14itj-2.4.4/22 - Auxílio Emergencial Aos Estudantes  | P0 | 729 |
| 05itj-Pqinfra/22 - Área De Convivência E Refeitório Estudantil   | P1 | 700 |
| 20itj-3.4.2/22 - Manutenção Corretiva Dos Equipamentos Do Câmpus                                       | P1 | 648 |
| 18itj-Pqinfra/22 - Adequação Da Acessibilidade Câmpus Itajai   | P1 | 640 |
| 21itj-1.2.1/22 - Expansão E Melhorias Dos Espaços Físicos Do Câmpus Itajai                             | P1 | 600 |
| 28itj-Pqinfra/22 - Readequação Dos Laboratórios Da Eletrica  | P1 | 576 |
| 40itj-Pqinfra/22 - Adequação Da Bibliografia Básica Dos Cursos Do Câmpus                               | P1 | 567 |
| 37itj-Pqinfra/22 - Ele - Implementação E Estruturação Do Laboratório De Sistemas De Potência (Labspot) | P1 | 540 |
| 08itj-P202/22 - Manutenção E Consolidação Das Modalidades Do Curso Técnico De Mecânica                 | P1 | 512 |
| 04itj-2.4.8/22 - Formaturas E Eventos Do Câmpus Itajai   | P3 | 500 |
| 07itj-P202/22 - Fomento A Ensino, Pesquisa E Extensão  | P3 | 490 |
| 03itj-P601/22 - Rodas De Conversa - Ifsc Acolhedor   | P3 | 486 |
| 06itj-P303/22 - Sustentabilidade No Campus Itajai - Pls  | P5 | 441 |
| 42itj-Pqinfra/22 - Reestruturação Dos Cursos Do Eixo Tecnológico De Recursos Naturais                  | P1 | 405 |
| 30itj-3.1.7/22 - Saúde Dos Servidores - Vacinação  | P2 | 400 |
| 01itj-2.4.4/22 - Prevenção De Evasão E Retenção De Estudantes  | P5 | 392 |

Fonte: Sistema de Planejamento do IFSC, julho de 2021.

## REVISÃO DO PLANO ANUAL DE TRABALHO (PAT) 2022

No período compreendido entre a elaboração do PAT 2022 e sua revisão, a Diretoria de Gestão do Conhecimento (DGC) em conjunto com a coordenadoria de Planejamento do IFSC promoveram a semana de Planejamento do IFSC. Foram dois dias (21 e 22/09) com palestras e oficinas relacionadas ao PAT. O evento foi aberto ao público e as gravações estão disponíveis no site do IFSC ([Portal do IFSC - Plano anual de trabalho](#)).

Cabe salientar que entre a elaboração e a revisão a articuladora de planejamento do câmpus sempre esteve à disposição dos servidores para esclarecer dúvidas e auxiliar na elaboração de projetos. Antes da publicação da Resolução do Colégio de Dirigentes que apresentou as diretrizes e orçamento para a revisão do PAT 2022 no câmpus Itajaí já havia sido iniciado o processo por meio de e-mail explicativo.

No dia 10/11/2021 foi aberto um cronograma com horários disponíveis para a realização de reuniões individuais com os coordenadores de projetos e servidores com dúvidas em relação ao processo. Optou-se desta vez por reuniões individuais por entendermos que as dúvidas eram pontuais e assim os encontros seriam mais produtivos.

No dia 11 de novembro foi publicada a Resolução nº06/2021 do Codir. A mesma apresentou as normas gerais para revisão do PAT 2022. Ficou a partir dela estabelecido o cronograma geral e a matriz orçamentária. Os quadros 5 e 6 apresentam o cronograma e os valores orçamentários estabelecidos como limite para o câmpus Itajaí

Quadro 5 – Cronograma de Revisão do PAT 2022

|   |   |
|---|---|
| Ajuste / Cadastro dos Projetos no Sistema | 11 de novembro a 30 de novembro (13 dias úteis) |
| Análise técnica                           | 1 de dezembro a 3 de dezembro (3 dias úteis)    |
| Ajustes nos projetos                      | 6 e 7 de dezembro (2 dias úteis)                |
| Apreciação no Colegiado de câmpus         | 8 a 21 de dezembro (10 dias úteis)              |
| Validação dos Projetos                    | 22 e 23 de dezembro (2 dias úteis)              |
| Envio memorando com os relatórios         | Até 23 de dezembro                              |

Fonte - Resolução do Colégio de Dirigentes Nº 06/2021

Quadro 6 – Comparativo Orçamentário limites elaboração x capacitação PAT 2022

| RESOLUÇÕES          | LIMITE PREVISTO | IFSC REDE | CUSTEIO      | INVESTIMENTO | CAPACITAÇÃO |
|---------------------|-----------------|-----------|--------------|--------------|-------------|
| RESOLUÇÃO N°02/2021 | R\$1.688.188    | R\$98.265 | R\$1.560.329 | R\$12.606    | R\$16.988   |
| RESOLUÇÃO N°06/2021 | R\$2.619.133    | 7,02%     | R\$2.565.201 | R\$40.643    | R\$13.289   |

Fonte - Departamento de Administração, 2021.

Os valores orçamentários dispostos na Resolução 06/2021 Codir foram aprovados em reunião do Colégio de Dirigentes. Cabe frisar que a Matriz orçamentária aprovada segue as disposições para composição do piso orçamentário de cada câmpus. Estas diretrizes podem ser consultadas na Resolução nº04/2021 do Codir.

Os valores orçamentários apresentados continuam sendo previsões que vão para o projeto de Lei Orçamentária Anual (PLOA) do Governo Federal.

## Ajustes realizados na Revisão do PAT 2022

Diante do incremento orçamentário na Ação 20RL e da diminuição do valor na ação 4572 algumas alterações foram necessárias nos projetos e algumas solicitações foram possíveis de serem atendidas. O Quadro 7 apresenta a relação das alterações realizadas.

Quadro 7 – Ajustes realizados

| PROJETO                                    | ALTERAÇÃO  |
|--|--|
| 02ITJ-3.4.3/22 - Gestão de Bens de Consumo | Foram inseridos dois objetivos:<br><br>Adquirir licença do software Streamyard - R\$4.000,00 (investimento - recurso orçamentária)<br><br>Adquirir material de consumo para a área de Mecânica - 42.000,00 (Recurso Extraorçamentário) |
| 16ITJ-C302/22 - PDP DO CÂMPUS ITAJAÍ       | Houve alteração nos seguintes objetivos:   |

|  |  |
|--|--|
|  | <p>Aprender e/ou aprimorar conceitos, tecnologias e o conhecimento científico produzido pelas ENGENHARIAS - Diminuição do valor inicial para R\$ 4.419,00</p> <p>Participar do evento KMBrasil - retirado os valores</p> <p>Aprender e/ou aprimorar conceitos, tecnologias e o conhecimento científico produzido pela área de Ciência da informação - Diminuição do valor inicial para R\$ 4.420,00</p>  |
| <p><b>01ITJ-2.4.4/22 - Prevenção de Evasão e Retenção de Estudantes</b></p>              | <p>Disponibilizar bolsas de monitorias - Recurso previsto passou de extraorçamentário para orçamentário (R\$16.000,00 - previsto para se dividido em 2 editais com valor de R\$8.000,00 cada)</p> <p>Contratar estagiários para os setores do câmpus - R\$86.751,00 - Alterado o valor para orçamentário</p> <p><b>Inserido o objetivo - Promover eventos artísticos, culturais e desportivos no câmpus no valor de R\$10.000,00 recursos orçamentários.</b></p> |
| <p><b>20ITJ-3.4.2/22 - Manutenção Corretiva dos Equipamentos do Câmpus</b></p>           | <p>Inserido objetivo genérico - Manutenção geral de equipamentos do câmpus - R\$ 200.000,00</p>  |
| <p><b>07ITJ-P202/22 - Fomento ao ensino, pesquisa e extensão</b></p>                     | <p>Inserção da ação: Auxílio financeiro para a complementação de projetos de ensino, pesquisa e extensão em andamento R\$30.000,00</p>   |
| <p><b>21ITJ-1.2.1/22 - Expansão e melhorias dos espaços físicos do câmpus Itajaí</b></p> | <p><b>Inserção de quatro objetivos com previsão de recursos extraorçamentários</b></p> <p>Espaço de criação artística - construir um espaço físico junto ao câmpus Itajaí do ifsc destinado às aulas de arte e às atividades criativas.</p> <p>Construir uma piscina para práticas esportivas previstas nos Projetos pedagógicos dos cursos do câmpus Itajaí.</p> <p>Adequar a infraestrutura do Laboratório de Química</p>                                      |

|   |   |
|---|---|
|   | <p>Reforma do telhado do campus Itajaí. Troca de telhas e madeiras.</p> <p><b>Inserção de um objetivo com valor orçamentário</b></p> <p>Realizar lavagem externa do câmpus - R\$ 39.276</p> <p><b>Adquirir equipamentos de TIC - R\$36.643,00 (investimento valor orçamentário)</b></p> |
| 09ITJ-2.3.2/22 - Campanhas de Ingresso e Comunicação do Câmpus R\$5.000,00. | Inserção de projeto demandado no dia 15/12 para questões relacionadas ao ingresso. O recurso foi retirado do projeto 06ITJ-P303/22 - Sustentabilidade no Campus Itajaí - PLS.   |

## CONSIDERAÇÕES FINAIS

Para Chiavenato (2004), o planejamento consiste na tomada antecipada de decisões sobre o que fazer, antes de a ação ser necessária. Sob o aspecto formal, planejar consiste em simular o futuro desejado e estabelecer previamente os cursos de ação necessários e os meios adequados para atingir os objetivos.

A definição acima nos deixa claro que ao elaborar o PAT estamos pensando em decisões a serem tomadas no futuro com base em um cenário temporal. Contudo estes cenários não são estáticos e mudanças nos rumos muitas vezes são necessárias para atender as reais necessidades da instituição.

Ao elaborar e revisar o PAT 2022 teve-se como base uma previsão orçamentária que se concretiza apenas com a aprovação da Lei Orçamentária Anual (LOA). No decorrer do exercício financeiro podem ser buscadas outras fontes de recursos, chamados recursos extra orçamentários, como emendas parlamentares, projetos de fomento, etc.

Importa salientar que a execução dos projetos do PAT não depende apenas de orçamento mas sim de um conjunto de ações (projetos no caso de obras, estimativas de materiais realizadas, pregões com atas vigentes, etc) além de recursos humanos disponíveis.

A cada ano a equipe de gestão vem aprimorando a metodologia interna do processo de elaboração do PAT no câmpus. Entende-se que a melhoria contínua do processo também depende da participação e entendimento da comunidade acadêmica.