

**RESOLUÇÃO CONSUP/IFSC Nº 201, DE 17 DE MARÇO DE 2026**

Aprova o Plano Anual de Trabalho 2026 do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia de Santa Catarina.

A Presidente em Exercício do CONSELHO SUPERIOR do INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DE SANTA CATARINA, no uso das atribuições estatutárias,

CONSIDERANDO o processo SIPAC nº 23292.006424/2026-92;

**RESOLVE:**

Art. 1º Aprovar o Plano Anual de Trabalho 2026 do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia de Santa Catarina, na forma do Anexo desta Resolução.

ANA PAULA KUCZMYNDA DA SILVEIRA

Presidente em exercício do Conselho Superior

Autorizado conforme despacho no processo SIPAC nº 23292.006424/2026-92.

# ***PLANO ANUAL DE TRABALHO 2026***



**INSTITUTO  
FEDERAL**  
Santa Catarina

## **CONSELHO SUPERIOR**

### **Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia de Santa Catarina**

#### **Titular**

ZIZIMO MOREIRA FILHO (Presidente)

#### **Suplente**

ANA PAULA KUCZMYNDA DA SILVEIRA

### **Representantes do Colégio de Dirigentes**

#### **Titulares**

DANIEL COMIN DA SILVA  
GLAUCIA MARIAN TENFEN  
RICARDO ZANCHETT  
ROGERIO DE SOUZA VERSAGE  
VILSON HECK JUNIOR

#### **Suplentes**

FABIANA SANTOS FERNANDES  
MAURICIO MARTINS TAQUES  
DANIEL FERNANDO CAROSSO  
SIMONE GONCALVES DE LIMA DA SILVA  
DANIELLE REGINA ULLRICH

### **Representantes da Categoria dos Servidores Docentes**

#### **Titulares**

ADEMIR GOULART  
DANIEL ECCO  
ELENIRA OLIVEIRA VILELA  
FERNANDO MICHELON MARQUES  
GIZELY CESCONETTO DE CAMPOS

#### **Suplentes**

PAULO ROBERTO CORDOVA  
MANOELA ALANO VIEIRA  
NILTON FRANCISCO OLIVEIRA DA SILVA  
VILMAR MENEGON BRISTOT  
JAQUELINE TONDATO SENTINELO

### **Representantes da Categoria dos Servidores Técnico-Administrativos**

#### **Titulares**

AMANDA FABRES OLIVEIRA RADUNZ  
DAIANA ALVES MACHADO  
DANIEL AUGUSTIN PEREIRA  
JOSIANE MACHADO GODINHO  
ROGERS BARBI

#### **Suplentes**

MANUELLI KOLLN  
SAFIRA MICAELLE ANDRADE DO PRADO  
FERNANDA ROSA  
IDNEY SILVA JUNIOR  
SIDÉLIA SUZAN LADEVIG GARCIA

### **Representantes dos Discentes Egressos**

#### **Titulares**

EMANUEL LUIZ FLORÊS DA SILVA  
JUCELIO GONÇALVES

#### **Suplentes**

KLEBER FERREIRA PIRES  
CRISTIANE APARECIDA ROTA

### **Representantes dos Discentes**

#### **Titulares**

DIANA CARLA GARMATZ GIOVENARDI  
LAURA BASTOS KARINI  
LARISSA BRIZOLA YARED  
MATHEUS DE MAGALHAES MENDONÇA  
MICHELLE SANTIAGO SANTOS DA CONCEIÇÃO

#### **Suplentes**

LUANA DA SILVA  
HAMUNATRA JAQUELINE DA L. SOARES  
JULIA LEANDRA WOLFF GOULART  
SARAH BECKER SILVA  
GABRIELY MARTINS

### **Representantes do Ministério da Educação**

#### **Titular**

ADRIANO WILLIAM DA SILVA VIANA PEREIRA

#### **Suplente**

RUDINEI KOCK EXTERCKOTER

### **Representantes da Fundação de Amparo à Pesquisa e Inovação do Estado de Santa Catarina**

#### **Titular**

FABIO WAGNER PINTO

#### **Suplente**

VALESKA DANIELA TRATSK

### **Representantes da Secretaria de Estado da Educação de Santa Catarina**

#### **Titular**

MARCUS TOMASI

#### **Suplente**

JOVANE MEDINA AZEVEDO

### **Representantes das Federações Patronais**

#### **Titulares**

FABRIZIO MACHADO PEREIRA

#### **Suplentes**

MAURICIO CAPPRA PAULETTI

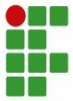
### **Representantes das Federações dos Trabalhadores**

#### **Titulares**

SILVIA DOMINGOS  
KÁTIA SIMONI AGAPITO ZANELA

#### **Suplentes**

ANNA JULIA RODRIGUES  
NAYANA SETUBAL BITTENCOURT



**REITORIA DO IFSC**

**Reitor**

Zizimo Moreira Filho

**Diretora Executiva**

Ana Paula Kuczmynda da Silveira

**Pró-reitor de Administração**

Vanessa dos Santos Grandó

**Pró-reitor de Desenvolvimento Institucional**

Diego Albino Martins

**Pró-Reitora de Ensino**

Eliana Cristina Bar

**Pró-reitor de Extensão e Relações Externas**

Maick da Silveira Viana

**Pró-reitor de Pesquisa, Pós-graduação e Inovação**

Tiago Semprebom

## **DIRETORES-GERAIS DOS CÂMPUS**

**Diretora-geral do Câmpus Araranguá**  
Fabiana Santos Fernandes

**Diretora-geral do Câmpus Caçador**  
Danielle Regina Ullrich

**Diretor-geral do Câmpus Canoinhas**  
Douglas André Wurz

**Diretor-geral do Câmpus Chapecó**  
Giovani Ropelato

**Diretor-geral do Câmpus Criciúma**  
Daniel Comin da Silva

**Diretor-geral do Câmpus Florianópolis**  
Rogério de Souza Versage

**Diretor-geral do Câmpus Florianópolis-Continente**  
Vinicius de Luca Filho

**Diretora-geral do Câmpus Garopaba**  
Renata Waleska de Sousa Pimenta

**Diretora-geral do Câmpus Gaspar**  
Gláucia Marian Tenfen

**Diretor-geral do Câmpus Itajaí**  
Benjamim Teixeira

**Diretora-geral do Câmpus Jaraguá do Sul**  
Daiana Aparecida de Melo Heinzen

**Diretor-geral do Câmpus Jaraguá do Sul - Rau**  
Gerson Ulbricht

**Diretor-geral do Câmpus Joinville**  
Maurício Martins Taques

**Diretor-geral do Câmpus Lages**  
Wilson Heck Junior

**Diretora-geral do Câmpus Palhoça-Bilíngue**  
Simone Gonçalves de Lima da Silva

**Diretor-geral do Câmpus São Carlos**  
Raimundo José de Sousa Castro

**Diretor-geral do Câmpus São José**  
João Carlos Bez Batti

**Diretor-geral do Câmpus Avançado de São Lourenço do Oeste**  
Daniel Fernando Carossi

**Diretor-geral do Câmpus São Miguel do Oeste**  
Diego Nones Bissigo

**Diretor-geral do Câmpus Tubarão**  
Fernando Silvano Gonçalves

**Diretora-geral do Câmpus Urupema**  
Carolina Pretto Panceri

**Diretor-geral do Câmpus Xanxerê**  
Ricardo Zanchett

## **ELABORAÇÃO E SISTEMATIZAÇÃO**

**Pró-reitor de Desenvolvimento Institucional**  
Diego Albino Martins

**Diretor de Gestão do Conhecimento**  
José Roberto Machado

**Coordenadora de Planejamento e Avaliação Institucional**  
Deizi Paula Giusti Consoni

### **Equipe**

Felipe Gustavo de Andrade  
Mariana Feminella Veiga Sampietro  
Silvio Aparecido da Silva  
Arthur da Cunha Lemes Maciel (Estagiário)

## **LISTA DE SIGLAS**

CGAE	Comitê Gestor de Assistência Estudantil
CODIR	Colégio de Dirigentes
Conif	Conselho Nacional das Instituições da Rede Federal de EPCT
Cplan	Coordenadoria de Planejamento e Avaliação Institucional
DGC	Diretoria de Gestão do Conhecimento
EPCT	Educação Profissional, Científica e Tecnologia
IFSC	Instituto Federal de Santa Catarina
LOA	Lei Orçamentária Anual
PAT	Plano Anual de Trabalho
PDI	Plano de Desenvolvimento Institucional
PEI	Pesquisa Aplicada, Extensão Tecnológica e Inovação
PLOA	Projeto de Lei Orçamentária Anual
PNAES	Programa Nacional de Assistência Estudantil
Proad	Pró-Reitoria de Administração
Prodin	Pró-Reitoria de Desenvolvimento Institucional
Proen	Pró-Reitoria de Ensino
Proex	Pró-Reitoria de Extensão e Relações Externas
Proppi	Pró-Reitoria de Pesquisa, Pós-Graduação e Inovação
UG-R	Unidade Gestora-Rede

## **APRESENTAÇÃO**

Este documento tem como objetivo apresentar um resumo do processo de elaboração do Plano Anual de Trabalho (PAT) para o exercício de 2026, subsidiando, dessa forma, o Conselho Superior da instituição quanto a uma de suas competências previstas em Estatuto, a aprovação do planejamento anual.

Durante o período de execução do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI), o Planejamento Estratégico deve orientar a elaboração dos Planos Anuais de Trabalho, o planejamento de caráter mais operacional que, vinculado ao orçamento da instituição, resulta na proposta orçamentária do IFSC para o Projeto de Lei Orçamentária Anual da União (PLOA).

Assim, a cada exercício são concebidos os Planos Anuais de Trabalho (PAT), instrumentos operacionalizadores dos objetivos traçados no planejamento estratégico, os quais possibilitam também a organização da disponibilidade de recursos orçamentários para ações dos serviços dos 22 câmpus e da Reitoria especialmente, para projetos de melhoria e desenvolvimento do IFSC.

O documento se estrutura em 6 seções além da lista de siglas e desta apresentação. A seção 1 resgata o histórico da evolução do planejamento no IFSC, de modo a contextualizar e justificar a metodologia empregada para a construção do PAT 2026, cujas etapas são narradas na seção 2. Nas seções 3 e 4, apresenta-se a síntese do resultado do processo de elaboração do PAT 2026, na forma de quadros orçamentários e de relacionamento entre os projetos cadastrados com o Planejamento Estratégico da instituição, destacando-se o detalhamento da programação das Unidades Gestoras responsáveis pelo IFSC-REDE e pelo PNAES.

## **1 HISTÓRICO METODOLÓGICO**

O ciclo de execução do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) 2019-2024 teve como marco inicial a elaboração do PAT 2020. Esse processo contou com um desafio extra de uma divisão orçamentária proposta pela Matriz Conif 2020 tendo valores muito abaixo do que alguns câmpus receberam para custear suas despesas em 2019. Visando não comprometer a operação desses câmpus a Cplan/DGC/Prodin construiu um piso mínimo, que garantisse o atendimento das demandas operacionais de cada unidade. Assim, a partir desse valor, foi efetuada uma divisão orçamentária para garantir que nenhum câmpus tivesse um aumento ou diminuição maior do que 10% do valor recebido em 2019.

No ano de 2021, novamente em virtude da redução orçamentária, a Câmara de Planejamento, Orçamento, Infraestrutura e Tecnologia da Informação do Codir, assessorada pela Cplan/DGC/Prodin, construiu um piso mínimo, que garantisse o atendimento das demandas operacionais de cada unidade atualizando os valores dos contratos de serviços continuados decorridos em 2020 pelo IGP-M, e a partir desse valor foi estipulado uma faixa de valores na qual nenhuma Unidade recebeu mais do que -20% ou menos do que -30% do valor recebido no PAT 2020B. No dia 28/04/2021, devido a outra redução orçamentária de aproximadamente 3% na natureza de custeio e 6% em investimento dos valores previstos na PLOA 2021, o Codir deliberou sobre os novos valores distribuídos às Unidades Gestoras do IFSC. Os valores destinados aos câmpus e Reitoria, a princípio, foram os mesmos do PAT 2021 com uma redução de aproximadamente 3% vinda na Lei Orçamentária Anual (LOA).

Em 2021, o Colégio de Dirigentes (CODIR) estabeleceu as diretrizes para a composição do piso orçamentário dos câmpus para o ano de 2022. Assim diante dessas diretrizes e dos valores definidos no PLOA 2022 a Cplan/DGC/Prodin elaborou uma proposta de divisão orçamentária para as diversas Unidades de Gestão do IFSC. Essa proposta foi apreciada pelo CODIR no dia 17 de junho de 2021 que em virtude do orçamento desafiador para o ano de 2022 reduziu os valores do IFSC Rede para R\$ 3.982.158. As principais reduções aprovadas foram 50% para eventos, para diárias/passagens dos Colegiados e redução de R\$ 46.800 no EPAE – Escritório de Projetos.

Novamente o Colégio de Dirigentes (Codir) iniciou a elaboração do Plano Anual de Trabalho (PAT) 2023, com os mesmos valores do PAT 2022. Em outubro, a Câmara Temática de Orçamento propôs uma nova divisão orçamentária, garantindo que nenhum câmpus tivesse redução superior a 20% em relação ao ano anterior. Os câmpus revisaram seus PATs e puderam realocar valores entre diferentes naturezas de despesa. Em maio de

2023, houve redistribuição orçamentária após suplementação do Governo Federal, beneficiando eventos e bolsas de ensino, pesquisa e extensão.

Já em 2024, houve avanço nas discussões sobre a nova metodologia da divisão orçamentária do IFSC. Para isso, foi constituído um GT com representantes da Reitoria e de Câmpus, o qual chegou a uma proposta de modelo de divisão orçamentária apresentada na *Portaria nº 998/2025*. Essa proposta considerou a necessidade de uma distribuição orçamentária levando em conta as peculiaridades regionais e o desenvolvimento dos câmpus localizados em áreas com menor densidade populacional e em consonância com o Plano de Ofertas de Cursos e Vagas (POCV). Com a nova metodologia publicada, os processos do PAT 2025 e 2026 formalizaram todos os parâmetros elencados no documento nos respectivos escopos de elaboração.

## **2 PROCESSO DE ELABORAÇÃO DO PAT 2026**

O processo de elaboração do Plano Anual de Trabalho (PAT) 2026 do Instituto Federal de Santa Catarina (IFSC) seguiu diretrizes estabelecidas pelas Portarias do Reitor N° 1517, de 14 de maio de 2025, assim como a *Portaria n° 998/2025* (nova metodologia de divisão orçamentária). Devido às necessidades institucionais, a *Portaria N° 1890/2025* foi publicada retificando o cronograma para o processo do PAT 2026, com fechamento proposto em 15/8/2025. Essas portarias estabeleceram um conjunto de normas que guiaram tanto a elaboração do PAT, essencial para a formulação da Proposta Orçamentária do IFSC para o Projeto de Lei Orçamentária Anual (PLOA) 2026.

Com a publicação da PLOA, a etapa de Revisão retornou ao processo<sup>1</sup>, sendo publicada a *Portaria 4263/2025*, de 14 de novembro de 2025. Assim, os novos limites orçamentários foram ajustados e as UGRs puderam proceder os ajustes conforme suas realidades.

O orçamento proposto foi segmentado em categorias específicas, como Funcionamento das Instituições Federais de Educação Profissional e Tecnológica, Investimento, Capacitação de Servidores Públicos Federais, e Publicidade de Utilidade Pública. Além disso, houve a distribuição para outras ações voltadas para áreas estratégicas como Assistência Estudantil e Pesquisa Aplicada, Extensão e Inovação.

Outro destaque foi a integração dos projetos de Tecnologia da Informação ao Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação (PDTIC). Todos os custos associados à área de TI deveriam estar alinhados ao PDTIC e ser lançados integralmente no PAT, respeitando os limites gerais orçamentários da UGR.

Além disso, a portaria detalhou os recursos para o IFSC-Rede, com o valor de R\$ 7.081.834, excluindo os valores para Assistência Estudantil e Projetos de Extensão, Pesquisa, Inovação e Ensino. O IFSC-Rede também previu um investimento em acessibilidade e obras de infraestrutura, conforme orientado pela auditoria interna.

O processo de elaboração do PAT 2026, regulamentado pelas Portarias citadas, garantiu que o planejamento orçamentário do IFSC fosse conduzido de maneira estratégica, atendendo às diretrizes institucionais e aos limites orçamentários. A articulação entre as UGRs e a administração central foi fundamental para garantir a execução eficiente dos projetos e o cumprimento das metas estabelecidas no PDI 2025-2029.

Para obter mais informações sobre o processo de elaboração do Plano Anual de Trabalho (PAT), acesse o link a seguir: *processo 1.2.1.1 Elaborar o Plano Anual de Trabalho (PAT)*.

---

<sup>1</sup> O processo de revisão do PAT 2025 se tornou inviável devido a questões de cronograma interno e atraso na publicação da LOA 2025.

## 3 PROGRAMAÇÃO ORÇAMENTÁRIA DA REITORIA E DOS CÂMPUS

Os quadros 1 e 2 apresentam, respectivamente para os Câmpus e Reitoria, os limites orçamentários utilizados para o PAT 2026, com base nos limites estabelecidos a cada unidade e o Projeto de Lei Orçamentária Anual de 2026. Também são expostos os espelhos das ações orçamentárias 20RG, 20RL, 4572, 2994, 4641 e 21B3, que trazem a descrição de suas respectivas finalidades.

A programação orçamentária dos câmpus é feita apenas para as ações orçamentárias referentes ao funcionamento geral da Rede Federal EPCT (20RL), à capacitação dos servidores (4572) e a Publicidade de Utilidade pública (4641). Por sua vez, a programação orçamentária da Reitoria envolve seu próprio recurso na dimensão geral da matriz orçamentária, além dos blocos complementares de Pesquisa Aplicada, Extensão Tecnológica e Inovação (PEI) e o recurso previsto para assistência estudantil (ação orçamentária 2994). A Reitoria ainda é responsável pela programação e execução da ação orçamentária 20RG e do recurso previsto na Fonte 250<sup>2</sup>, que não são determinados pela matriz orçamentária.

Em termos do alinhamento planejamento-orçamento na Reitoria, ainda cabe salientar que:

- 1) O PAT da UG-R PNAES, de responsabilidade operacional da Diretoria de Assuntos Estudantis (DAE/Proen), foi aprovado no Comitê Gestor da Assistência Estudantil (CGAE) e engloba a totalidade do recurso previsto na Matriz Codir PLOA 2026 para a ação orçamentária 2994. O detalhamento dessa ação em projetos e a distribuições dos valores são mostrados nos Quadros 3 e 4.
- 2) Os planejamentos da Proppi e da Proex englobam 90% da aplicação de todo o recurso previsto no bloco PEI (Pesquisa Aplicada, Extensão Tecnológica e Inovação) da Matriz Codir 2026. Os 10% remanescentes foram destinados a Proen.
- 3) O valor referente à ação orçamentária 20RG que está demonstrado no Quadro 2 não está relacionada a nenhum projeto cadastrado no PAT 2026, e será administrada pela Reitoria em função das prioridades de obras que demandam recursos extraordinários ao orçamento das UG-R.

<sup>2</sup> Os recursos da Fonte 250, intitulada “Recursos de Outras Fontes - Exercício Corrente - Não-Financeiros Diretamente Arrecadados”, estão relacionados à previsão de arrecadação do IFSC que se dão, por exemplo, do pagamento de taxas de inscrição para Exame de Classificação, Vestibular, Concurso Público e recolhimentos de multas e ressarcimentos via GRU.

**Quadro 1: Limites Orçamentários dos câmpus no PAT 2026, com detalhamento por ação orçamentária e tipo de despesa**

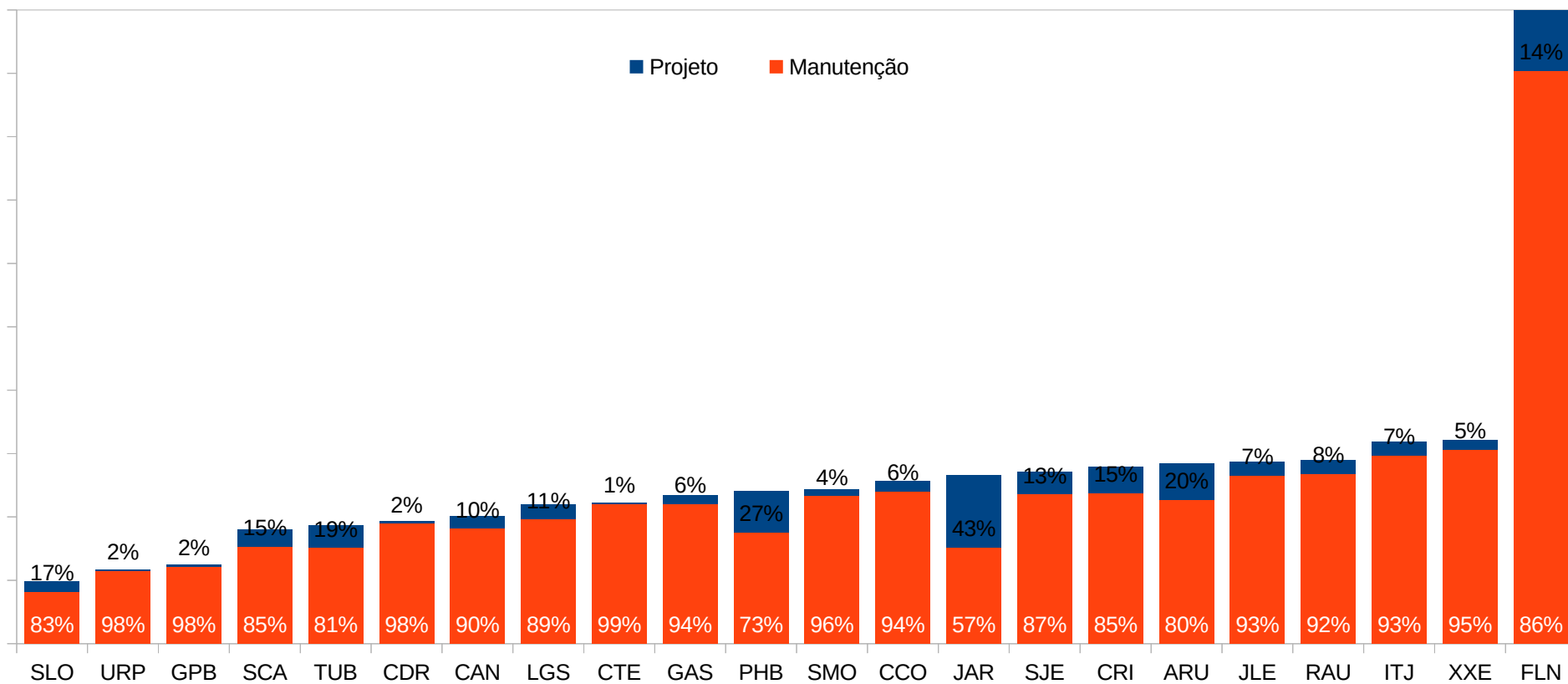
UG-R	Limite PAT 2026	Contribuição IFSC Rede	20 RL		4572	4641
			Custeio	Investimento	Capacitação	Publicidade de Utilidade Pública
Araranguá	R\$ 2.845.979	R\$ 256.598	R\$ 2.541.979	R\$ 280.000	R\$ 12.000	R\$ 12.000
Caçador	R\$ 1.939.754	R\$ 193.466	R\$ 1.919.656	R\$ 5.098	R\$ 0	R\$ 15.000
Canoinhas	R\$ 2.010.284	R\$ 186.028	R\$ 1.830.284	R\$ 150.000	R\$ 10.000	R\$ 20.000
Chapecó	R\$ 2.571.843	R\$ 247.184	R\$ 2.441.843	R\$ 100.000	R\$ 10.000	R\$ 20.000
Criciúma	R\$ 2.792.164	R\$ 239.216	R\$ 2.374.164	R\$ 400.000	R\$ 6.000	R\$ 12.000
Florianópolis	R\$ 10.602.431	R\$ 1.045.243	R\$ 10.421.733	R\$ 150.000	R\$ 17.000	R\$ 13.698
Florianópolis-Continente	R\$ 2.221.928	R\$ 221.693	R\$ 2.209.696	R\$ 5.000	R\$ 5.000	R\$ 2.232
Garopaba	R\$ 1.241.182	R\$ 116.118	R\$ 1.145.182	R\$ 80.000	R\$ 6.000	R\$ 10.000
Gaspar	R\$ 2.343.429	R\$ 225.939	R\$ 2.249.389	R\$ 84.040	R\$ 0	R\$ 10.000
Itajaí	R\$ 3.191.749	R\$ 291.644	R\$ 2.893.435	R\$ 275.314	R\$ 13.000	R\$ 10.000
Jaraguá do Sul- Centro	R\$ 2.669.750	R\$ 234.079	R\$ 2.324.786	R\$ 328.964	R\$ 0	R\$ 16.000
Jaraguá do Sul - RAU	R\$ 2.901.154	R\$ 272.981	R\$ 2.697.614	R\$ 171.345	R\$ 21.248	R\$ 10.947
Joinville	R\$ 2.874.311	R\$ 279.147	R\$ 2.736.473	R\$ 82.838	R\$ 15.000	R\$ 40.000
Lages	R\$ 2.192.366	R\$ 204.237	R\$ 2.017.366	R\$ 150.000	R\$ 10.000	R\$ 15.000
Palhoça-Bilingue	R\$ 2.406.620	R\$ 199.531	R\$ 1.975.310	R\$ 411.310	R\$ 5.000	R\$ 15.000
São Carlos	R\$ 1.798.955	R\$ 174.986	R\$ 1.737.333	R\$ 49.100	R\$ 5.000	R\$ 7.522
São José	R\$ 2.702.174	R\$ 270.217	R\$ 2.662.174	R\$ 0	R\$ 20.000	R\$ 20.000
São Lourenço do Oeste	R\$ 989.814	R\$ 92.048	R\$ 905.484	R\$ 69.330	R\$ 5.000	R\$ 10.000
São Miguel do Oeste	R\$ 2.432.233	R\$ 238.173	R\$ 2.359.733	R\$ 50.500	R\$ 12.000	R\$ 10.000
Tubarão	R\$ 1.862.960	R\$ 156.296	R\$ 1.548.893	R\$ 300.000	R\$ 0	R\$ 14.067
Urupema	R\$ 1.163.863	R\$ 116.060	R\$ 1.143.601	R\$ 3.262	R\$ 7.000	R\$ 10.000
Xanxerê	R\$ 1.855.653	R\$ 185.565	R\$ 1.845.683	R\$ 0	R\$ 0	R\$ 9.970

*Quadro 2: Limites Orçamentários da Reitoria no PAT 2026, com detalhamento por ação orçamentária e tipo de despesa*

UG-R	Limite PAT 2026	Contribuição IFSC Rede	20RG	20 RL		2994		4641	21B3	TOTAL
			Investimento	Custeio	Investimento	Custeio	Investimento	Publicidade de Utilidade Pública	Custeio	
Reitoria – Limite Geral	6.125.908	612.591		5.810.278	39.500			276.130		<b>6.125.908</b>
Polo de Inovação	18.000	não se aplica		18.000						<b>18.000</b>
Pesquisa, Extensão e Inovação Tecnológica	1.200.000	não se aplica							1.200.000	<b>1.200.000</b>
Assistência Estudantil	18.265.600	não se aplica				18.172.600	93.000			<b>18.265.600</b>
Reestruturação e Modernização da Rede Federal de EPT	não se aplica	não se aplica	700.000							<b>700.000</b>

A Figura 1 demonstra a divisão orçamentária, em termos percentuais, dos recursos destinados tanto aos projetos estratégicos e de infraestrutura como aos de manutenção dos Câmpus.

*Figura 1 – Divisão orçamentária por projetos estratégicos, de infraestrutura e de manutenção dos Câmpus*



*Quadro 3: Projetos cadastrados para que utilizam recursos da ação 2994 (PNAES)*

Projetos – PNAES	2994		TOTAL
	Custeio	Investimento	
01PNAES-P101/26 - Programa de Atendimento ao Estudante em Vulnerabilidade Social	R\$ 10.619.047	R\$ 0	R\$ 10.619.047
02PNAES-P101/26 - Alimentação estudantil_oferta de alimentos	R\$ 741.164	R\$ 0	R\$ 741.164
03PNAES-P101/26 - Alimentação estudantil_infraestrutura	R\$ 0	R\$ 100.000	R\$ 100.000
04PNAES-P101/26 - Auxílio Moradia aos estudantes em situação de vulnerabilidade social	R\$ 884.750	R\$ 0	R\$ 884.750
05PNAES-P101/26 - Contratação de Profissionais de Apoio à Educação Especial	R\$ 4.866.097	R\$ 0	R\$ 4.866.097
06PNAES-P101/26 - Auxílio Eventos aos estudantes	R\$ 184.742	R\$ 0	R\$ 184.742
07PNAES-P101/26 - Projetos de Ensino	R\$ 215.600	R\$ 0	R\$ 215.600
08PNAES-P101/26 - Projetos de Pesquisa	R\$ 246.400	R\$ 0	R\$ 246.400
09PNAES-P101/26 - Projetos de Extensão	R\$ 245.000	R\$ 0	R\$ 245.000
10PNAES-P101/26 - Projetos de Ensino em Educação Alimentar e Nutricional	R\$ 162.800	R\$ 0	R\$ 162.800
<b>Total</b>	<b>R\$ 18.165.600</b>	<b>R\$ 100.000</b>	<b>R\$ 18.265.600</b>

Quadro 4: Distribuição da ação 2994 (PNAES) por elemento de despesa

Elementos de Despesa	2994		TOTAL
	Custeio	Investimento	
Auxílio Financeiro a Estudantes	R\$ 12.558.339		R\$ 12.558.339
Equipamentos e Material Permanente		R\$ 100.000	R\$ 100.000
Locação de Mão-de-Obra	R\$ 4.866.097		R\$ 4.866.097
Outros Serviços de Terceiros - Pessoa Jurídica	R\$ 741.164		R\$ 741.164
<b>Total Resultado</b>	<b>R\$ 18.165.600</b>	<b>R\$ 100.000</b>	<b>R\$ 18.265.600</b>

## 4 RELAÇÃO ENTRE PROJETOS E OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

O Quadro 5 demonstra a relação entre os Objetivos Estratégicos, definidos no Mapa Estratégico do IFSC 2025-2029, e o quantitativo de projetos propostos pelos Câmpus. O Quadro 6 apresenta relação semelhante, mas trazendo os valores orçamentários alocados nesses projetos. Em ambos os quadros, são computados apenas os projetos situados acima da linha de corte orçamentário de cada UG-R.

Quadro 5: Número de projetos cadastrados pelos câmpus por objetivo estratégico

Objetivo Estratégico	ARU	CAN	CCO	CDR	CRI	CTE	FLN	GAS	GPB	ITJ	JAR	JGW	JLE	LGS	PHB	SCA	SJE	SLO	SMO	TUB	URP	XXE	TOTAL
O3 - Garantir recursos financeiros para a implementação do Plano Estratégico de Tecnologia da Informação e Comunicação (PETIC)	1		1		1			1					1	1	1	1		1				1	10
O5 - Desenvolver a Gestão de Pessoas com foco em resultados				1			1												1				3
P1 - Aprimorar processos e projetos para a garantia do acesso, da permanência e do êxito estudantil	3	5		4		7	1	2	1		7	1	1	1	8		4	2	3	6		4	60
P2 - Aprimorar as políticas e práticas ambientais, sociais e de governança				1			1			1	7	2	1	2	4	8			2			3	32
P3 - Consolidar a internacionalização da instituição						1	3	3			1					1			2				11
P4 - Fomentar a cultura organizacional orientada por processos																1							1
P5 - Implementar a gestão de documentos arquivísticos															1								1
<b>Total Resultado</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>1</b>	<b>6</b>	<b>1</b>	<b>8</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>15</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>14</b>	<b>11</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>8</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>8</b>	<b>119</b>

Quadro 6: Valores alocados nos projetos cadastrados pelos Câmpus por objetivo estratégico

Objetivo Estratégico	ARU	CAN	CCO	CDR	CRI	CTE	FLN	GAS	GPB	ITJ	JAR	JGW	JLE	LGS	PHB	SCA	SJE	SLO	SMO	TUB	URP	XXE	TOTAL
O3 - Garantir recursos financeiros para a implementação do Plano Estratégico de Tecnologia da Informação e Comunicação (PETIC)	12,0	0,0	10,0	0,0	6,0	0,0	0,0	15,0	0,0	0,0	0,0	0,0	10,0	5,0	21,2	5,0	0,0	5,0	0,0	0,0	0,0	0,0	89,2
O5 - Desenvolver a Gestão de Pessoas com foco em resultados	0,0	0,0	0,0	6,0	0,0	0,0	22,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	12,0	0,0	0,0	0,0	40,0
P1 - Aprimorar processos e projetos para a garantia do acesso, da permanência e do êxito estudantil	191,7	375,0	0,0	64,8	0,0	139,9	500,0	34,9	20,0	0,0	230,5	20,0	30,0	15,0	124,8	0,0	170,0	19,9	22,0	395,4	0,0	14,0	2368,0
P2 - Aprimorar as políticas e práticas ambientais, sociais e de governança	0,0	0,0	0,0	38,8	0,0	0,0	496,1	0,0	0,0	63,8	125,0	215,0	16,5	108,1	129,9	125,2	0,0	0,0	14,0	0,0	0,0	84,0	1416,4
P3 - Consolidar a internacionalização da instituição	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	15,0	310,0	116,0	0,0	0,0	21,5	0,0	0,0	0,0	0,0	10,0	0,0	0,0	8,1	0,0	0,0	0,0	480,6
P4 - Fomentar a cultura organizacional orientada por processos	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	7,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	7,7
P5 - Implementar a gestão de documentos arquivísticos	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	8,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	8,3
<b>Total Resultado</b>	<b>203,7</b>	<b>375,0</b>	<b>10,0</b>	<b>109,6</b>	<b>6,0</b>	<b>154,9</b>	<b>1328,1</b>	<b>175,9</b>	<b>20,0</b>	<b>63,8</b>	<b>376,9</b>	<b>235,0</b>	<b>56,5</b>	<b>128,1</b>	<b>284,3</b>	<b>147,9</b>	<b>170,0</b>	<b>24,9</b>	<b>56,1</b>	<b>395,4</b>	<b>0,0</b>	<b>98,0</b>	<b>4.420,4</b>

\* Valores em mil Reais

Os Quadros 7 e 8 demonstram a relação entre os Objetivos Estratégicos do IFSC com, respectivamente, o quantitativo de projetos coordenados pela Reitoria e orçamento a eles alocado. Para efeitos do PAT, além das Pró-Reitorias e Gabinete da Reitoria (GAB), são consideradas como UG-Rs a Diretoria de Gestão de Pessoas (DGP), IFSC-Rede, Reitoria (MUG), Polo de Inovação (PI) e o PNAES. O nome desta última deriva da sigla do Plano Nacional de Assistência Estudantil, sendo a UG-R na qual é feita a programação de todo o recurso alocado na ação orçamentária 2994, em separado dos projetos da Proen (referentes a ação 20RL ou 4572). As diretorias de Administração (DirAdm/Proad) e de Assuntos Estudantis (DAE/Proen) são as responsáveis pela coordenação das UG-Rs IFSC-REDE e PNAES, respectivamente.

*Quadro 7: Projetos cadastrados pela Reitoria, por objetivo estratégico.*

Objetivo Estratégico	DGP	PRODIN	PROEN	PROEX	GAB	PNAES	Total
O4 - Otimizar a captação e o gerenciamento de recursos financeiros para ações de extensão				1			1
O5 - Desenvolver a Gestão de Pessoas com foco em resultados	1						1
P1 - Aprimorar processos e projetos para a garantia do acesso, da permanência e do êxito estudantil		1	20	4	2	10	37
P2 - Aprimorar as políticas e práticas ambientais, sociais e de governança		1					1
P4 - Fomentar a cultura organizacional orientada por processos		1					1
P5 - Implementar a gestão de documentos arquivísticos					1		1
P7 - Aprimorar a viabilização das ações de extensão				3			3
<b>Total Resultado</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>20</b>	<b>8</b>	<b>3</b>	<b>10</b>	<b>45</b>

\*São computados apenas os projetos situados acima da linha de corte orçamentário de cada UG-R

*Quadro 8: Valor orçamentário alocado aos projetos cadastrados pela Reitoria, por objetivo estratégico.*

<b>Objetivo Estratégico</b>	<b>DGP</b>	<b>PRODIN</b>	<b>PROEN</b>	<b>PROEX</b>	<b>GAB</b>	<b>PNAES</b>	<b>Total</b>
O4 - Otimizar a captação e o gerenciamento de recursos financeiros para ações de extensão				R\$ 90.499			<b>R\$ 90.499</b>
O5 - Desenvolver a Gestão de Pessoas com foco em resultados	R\$ 200.000						<b>R\$ 200.000</b>
P1 - Aprimorar processos e projetos para a garantia do acesso, da permanência e do êxito estudantil			R\$ 493.000	R\$ 482.200	R\$ 112.050	R\$ 18.265.600	<b>R\$ 19.352.850</b>
P2 - Aprimorar as políticas e práticas ambientais, sociais e de governança		R\$ 25.000					<b>R\$ 25.000</b>
P4 - Fomentar a cultura organizacional orientada por processos		R\$ 25.000					<b>R\$ 25.000</b>
P5 - Implementar a gestão de documentos arquivísticos							
P7 - Aprimorar a viabilização das ações de extensão				R\$ 36.000			<b>R\$ 36.000</b>
<b>Total Resultado</b>	<b>R\$ 200.000</b>	<b>R\$ 50.000</b>	<b>R\$ 493.000</b>	<b>R\$ 608.699</b>	<b>R\$ 112.050</b>	<b>R\$ 18.265.600</b>	<b>R\$ 19.729.349</b>

\* A tabela acima levou em consideração os projetos acima da linha de corte e com recursos orçamentários

## 5 PROGRAMAÇÃO ORÇAMENTÁRIA DO IFSC-REDE

O Quadro 9 apresenta a programação orçamentária da UG-R IFSC-REDE para o exercício de 2026, conforme aprovado pelo Colégio de Dirigentes.

Quadro 9 - Detalhamento da programação do IFSC-REDE 2026.

Descrição	Detalhamento	Valor
Seguro Estagiários	Seguro para os estagiários do IFSC	R\$ 6.000,00
Multa, Juros e Encargos	Multa, Juros e Encargos	R\$ 5.000,00
Ingresso	Impressão Logística e Banca	R\$ 868.000,00
Ingresso	Leitura de Cartões	R\$ 7.000,00
Ingresso	Diárias e Passagens	R\$ 55.000,00
Propriedade Intelectual	Serviços de Empresa de Propriedade Intelectual	R\$ 70.000,00
Propriedade Intelectual	Serviços de Empresa de Propriedade Intelectual	R\$ 45.000,00
Stela Experta	Plataforma Stela Experta	R\$ 60.000,00
Sophia	Contrato de serviço continuado Sophia	R\$ 36.000,00
Eventos do IFSC REDE	Promoção de Eventos do IFSC REDE	R\$ 15.000,00
JIFSC, JIF SUL e JIF Nacional	Contratação de serviços JIFSC, JIF SUL e JIF Nacional	R\$ 1.500.000,00
RNP/FEPESE	Serviço de Internet via RNP com FEPESE	R\$ 50.400,00
ABNT	Contrato de serviço continuado ABNT	R\$ 17.000,00
Fundo de Obras	Fundo de Obras para Reitoria e Câmpus	R\$ 525.000,00
Serviço de Clipagem	Contratação de empresa para o serviço de Clipagem	R\$ 25.000,00
Agência de publicidade	Contratação de agência de publicidade	R\$ 250.000,00
SEPEI	Contratação de serviços para o SEPEI	R\$ 1.200.000,00
ISBN	Taxas de pagamento do ISBN	R\$ 1.500,00
Diárias pessoal Civil	Diárias e Passagens para as viagens da REDE	R\$ 310.000,00
Passagens aéreas	Diárias e Passagens para as viagens da REDE	R\$ 100.000,00
Passagens Rodoviárias	Diárias e Passagens para as viagens da REDE	R\$ 12.000,00
Acervo Virtual	Contrato de serviço continuado Acervo Virtual	R\$ 480.000,00
Licenças de Softwares PROAD	Licenças de Softwares para uso nas atividades da REDE	R\$ 75.000,00
Licenças de Softwares PROEX	Licenças de Softwares para uso nas atividades da REDE	R\$ 36.900,00
Licença PROEN - ADOBE	Licenças de Softwares para uso nas atividades da REDE	R\$ 8.355,00
Ambientação de novos servidores	Ambientação de novos servidores	R\$ 100.000,00
ABEC e DOI	Anuidade ABEC e DOI	R\$ 2.000,00
Seguro veicular	Seguro veicular da frota do IFSC	R\$ 125.000,00
Certificados digitais	Certificados digitais para o IFSC	R\$ 15.000,00
Fundo de TI	Fundo de TI - Aquisição de Permanentes	R\$ 344.876,00
Fundo de TI	Fundo de TI - Consumo	R\$ 736.803,00
<b>TOTAL</b>		<b>R\$ 7.081.834,00</b>

## 6 HISTÓRICO ORÇAMENTÁRIO

Para fornecer informações e subsídios para análises estruturantes nos próximos ciclos de planejamento, foi criado o [Painel do Orçamento](#). Na página, ao clicar em 'detalhamento', você pode visualizar o histórico da distribuição do orçamento do IFSC, organizado por ações e rubricas, com dados abrangendo o histórico a partir de 2015, conforme os valores apresentados na Lei Orçamentária Anual. A título de informação e subsídio a análises de caráter estruturante para os próximos ciclos de planejamento, o Quadro 10 apresenta o histórico da distribuição do orçamento do IFSC em ações e “rubricas”, considerando os valores apresentados na Lei Orçamentária Anual de 2016 a 2026.

*Quadro 10: Detalhamento da programação do IFSC.*

Rubrica	ação	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2025
Funcionamento / Custeio	20RL	R\$ 53.812.904	R\$ 53.901.845	R\$ 54.461.751	R\$ 55.599.898	R\$ 53.916.260	R\$ 45.221.757	R\$ 57.870.009	R\$ 61.566.004	R\$ 62.975.272	R\$ 64.423.951	R\$ 65.352.991
Funcionamento / Investimento	20RL	R\$ 9.826.992	R\$ 4.222.816	R\$ 1.996.980	R\$ 8.582.487	R\$ 5.520.444	R\$ 1.044.085	R\$ 1.132.358	R\$ 500.000	R\$ 2.492.652	R\$ 3.632.750	R\$ 3.891.055
Expansão e Reestruturação	20RG	R\$ 6.408.537	R\$ 2.926.829	-	R\$ 2.000.923	R\$ 5.235.105	R\$ 1.601.866	R\$ 656.166	R\$ 600.000	R\$ 517.485	R\$ 480.628	R\$ 700.000
Assistência Estudantil	2.994	R\$ 9.031.973	R\$ 12.193.082	R\$ 14.078.287	R\$ 14.078.353	R\$ 13.608.028	R\$ 13.923.464	R\$ 16.689.484	R\$ 17.972.667	R\$ 17.972.667	R\$ 18.265.600	R\$ 18.265.600
Arrecadação (fonte 250)	20RL	R\$ 1.430.341	R\$ 2.438.521	R\$ 1.381.668	R\$ 1.470.689	R\$ 1.888.881	-	R\$ 747.897	-	R\$ 2.149.000	-	-
Capacitação	4572	R\$ 1.307.837	R\$ 702.911	R\$ 905.475	R\$ 697.259	R\$ 673.945	R\$ 487.523	R\$ 448.757	R\$ 348.493	R\$ 389.653	R\$ 443.172	R\$ 428.699
Anuidade Conif	n.a.	R\$ 51.979	R\$ 43.211	R\$ 86.175	R\$ 87.065	R\$ 84.153	R\$ 68.173	R\$ 90.018	R\$ 92.017	R\$ 97.246	R\$ 146.553	R\$ 148.101
Outras (4641 / 216h / PEI)	várias	-	-	-	-	-	-	R\$ 379.600	R\$ 1.452.763	R\$ 1.494.737	R\$ 1.908.742	R\$ 2.230.959
Total		R\$ 81.870.563	R\$ 76.429.215	R\$ 72.910.336	R\$ 82.516.674	R\$ 80.926.816	R\$ 62.346.868	R\$ 78.014.289	R\$ 82.531.944	R\$ 88.088.712	R\$ 89.301.396	R\$ 91.017.405
Total sem 20RG		R\$ 75.462.026	R\$ 73.502.386	R\$ 72.910.336	R\$ 80.515.751	R\$ 75.691.711	R\$ 60.745.002	R\$ 77.358.123	R\$ 81.931.944	R\$ 87.571.227	R\$ 88.820.768	R\$ 90.317.405
Total sem 20RG e 2994		R\$ 66.430.053	R\$ 61.309.304	R\$ 58.832.049	R\$ 66.437.398	R\$ 62.083.683	R\$ 46.821.538	R\$ 60.668.639	R\$ 63.959.277	R\$ 69.598.560	R\$ 70.555.168	R\$ 72.051.805

As figuras abaixo trazem um panorama da divisão orçamentária do IFSC ao longo dos anos. A Figura 2 ilustra a evolução dos valores da ação 2994, enquanto que a Figura 3 traz a série histórica do orçamento do IFSC, previsto na LOA.

*Figura 2 - Série histórica do orçamento de Assistência Estudantil*

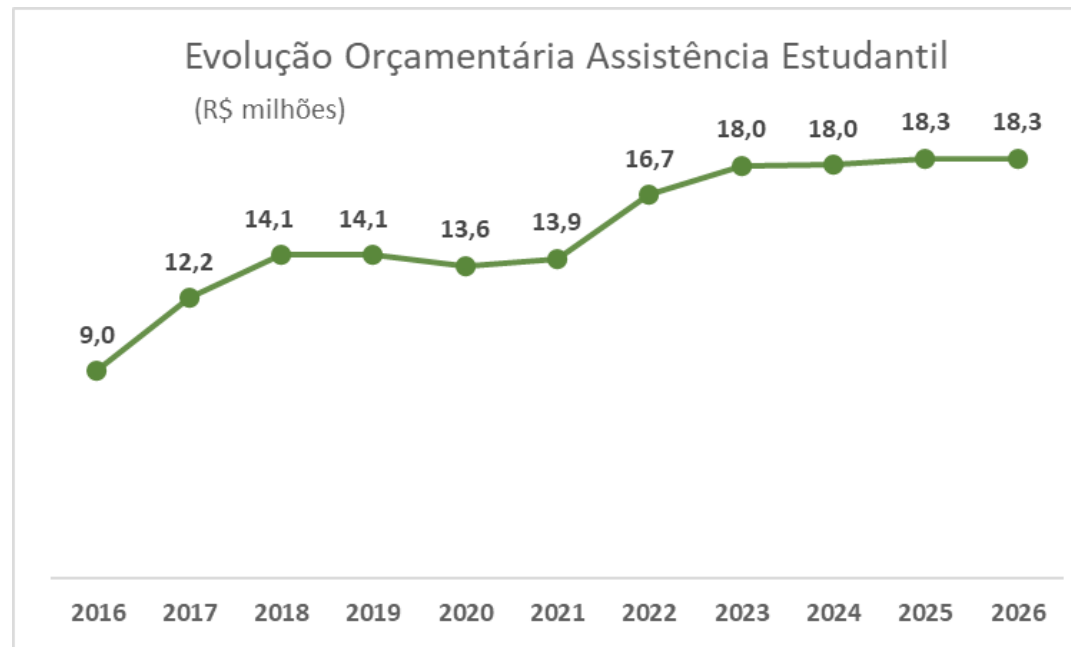


Figura 3 - Série histórica do orçamento do IFSC na LOA

